

MAŽEIKIU „JIEVARO“ PAGRINDINĖ MOKYKLA
(švietimo įstaigos pavadinimas)

DIREKTORIUS VIKTORAS PROKOPČUKAS
(pareigos, vardas ir pavardė)

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024- - Nr.
Mažeikiai

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Mažeikių „Jievaro“ pagrindinė mokykla skirta mokiniams, turintiems didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių dėl intelekto sutrikimo ir kompleksinių negalių. Mokykla teikia švietimo pagalbą specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems mokiniams, plėtoja jų dvasines, intelektines, fizines galias, padeda įveikti socialinę atskirtį bei tapti dorais, atsakingais visuomenės nariais.

2023 m. sausio 1 d. mokyklą lankė 104 mokiniai. Buvo sudaryta 15 klasių komplektų. Lavinimo klasėse mokėsi 55 mokiniai, specialiosiose klasėse - 26 mokiniai, socialinių įgūdžių ugdymo klasėse - 23 mokiniai.

Mokykla ugdo mokinius pagal individualizuotas pradinio, pagrindinio, socialinių įgūdžių ugdymo programas bei organizuoja neformalųjį švietimą. Vadovaujantis mokyklos 2023-2026 metų strateginiu planu keliami tikslai ir uždaviniai ugdymo programoms įgyvendinti:

1. Tikslas. Tobulinti ugdymo kokybę, siekiant ugdymo(si) turinio kaitos ir kiekvieno mokinio individualios pažangos augimo.

Uždaviniai:

1. Atnaujinti ir aktualizuoti ugdymo programų turinį, suplanuoti priemones sėkmingam atnaujintų programų įgyvendinimui.
2. Tobulinti mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo ir įsivertinimo procesus, siekiant kiekvieno mokinio asmeninės pažangos.
3. Skatinti tėvų, pedagogų, švietimo pagalbos specialistų bendradarbiavimą, siekiant ugdymo kokybės.

2. Tikslas. Stiprinti mokyklos bendruomenės, tėvų / globėjų ir socialinių partnerių bendravimą ir bendradarbiavimą, siekiant vaiko asmeninės ūgties.

Uždaviniai:

1. Efektyvinti mokytojo, auklėtojo, specialistų, teikiančių pagalbą mokiniui, tėvų bendravimą ir bendradarbiavimą.
2. Plėtoti mokyklos bendruomenės ir socialinių partnerių ryšius.
3. Skatinti mokyklos savivaldos institucijų veiklą įvairovę.
4. Viešinti ir teikti informaciją rajone apie mokyklos teikiamas paslaugas.

3. Tikslas. Kurti saugias ir modernias mokyklos aplinkas.

Uždaviniai:

1. Sukurti fiziškai, emociškai, dvasiškai saugią ugdymo (si) aplinką.
2. Kurti naujas, plėsti ir puoselėti turimas edukacines erdves mokyklos aplinkoje.
3. Turtinti mokyklos materialinę bazę šiuolaikiškėmis ir mokyklos poreikius tenkinančiomis priemonėmis.

Ugdymo programos ir jų įgyvendinimas sistemingai aptariami Mokyklos mokytojų taryboje ir metodinėse darbo grupėse.

Ugdymo proceso tobulinimui, modernizavimui ir harmonizavimui- gerinant pamokų/užsiėmimų vadybą bei siekiant sudaryti lygias galimybes kiekvienam mokiniui įgyti būtinų bendrųjų ir dalykinių kompetencijų kompiuteriais aprūpintos specialiosios ir lavinimo klasės, dalykų kabinetai, įrengtos interaktyvios grindys, mokymo priemonėmis praturtinti logopedo, gydamosios kūno kultūros, psichologo, muzikos terapijos kabinetai, lavinamosios klasės. Įsigytos EMA licencijos lietuvių kalbos, matematikos, pasaulio pažinimo mokymui (24 vnt.), EDUKA klasė licencijos mokytojams (11 vnt.), mokiniams (36 vnt.). Įsigyti nauji vadovėliai, pratybų sąsiuviniai, įsigytos skaitmeninės mokymo priemonės, pritaikomos darbui su specialiųjų poreikių mokiniais. Mokykla naudoja NŠA viešinamas ir nemokamas atvirojo kodo

skaitmenines mokymo priemones.

Siekiant sistemingo ugdymo proceso individualizavimo parengtos 64 individualios ugdymo programos lavinamųjų ir socialinių įgūdžių ugdymo klasių mokiniams, 15 individualių programų mokiniams, turintiems padėties ir judėjimo sutrikimų, 62 individualios kalbos ugdymo programos ir 2 individualios tiflopedagogo programos. Mokytojų parengtos programos nuoseklios, atitinka mokinių poreikius ir interesus, gebėjimus bei galias.

Per 2023 metus patvirtintas Mažeikių „Jievaro“ pagrindinės mokyklos 2023–2026 metų strateginis veiklos ir Ekstremaliųjų situacijų 2023–2025 metams prevencinių priemonių planai. Taip pat atnaujinti ir patvirtinti mokyklos tvarkos aprašai ir taisyklės: Darbo tvarkos taisyklės; Mokyklinio autobuso naudojimo tvarkos aprašas; Mokinių maitinimo organizavimo tvarkos aprašas; Viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės tvarkos aprašas; Ugdymo turinio planavimo tvarkos aprašas; Mokinių priėmimo į mokyklos bendrabutį tvarkos aprašas; 2023–2024 mokslo metų ugdymo planas ir metinė veiklos programa; Mokinių vežimo mokykliniu autobusu tvarkos aprašas; Darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, darbo apmokėjimo sistema; Darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašas; Mokinių pavėžėjimo Mažeikių rajone tėvų (globėjų, rūpintojų) nuosavu transportu tvarkos aprašas.

Įkurtos edukacinės erdvės mokinių saviraiškai ir poilsiui.

Pedagogai dalyvavo seminaruose, mokymuose. Vidutiniškai per metus vienas pedagogas išklausė 39 val. Daugumoje seminarų pedagogai dalyvauja nuotoliniu būdu, renkasi jiems įdomias ir aktualias temas. Pedagogai dalyvavo virtualiuose seminaruose, gilindami žinias apie ASS turinčių mokinių ugdymo aktualijas, nuotolinio darbo su specialiujų poreikių turinčiais mokiniais, galimybes ir iššūkius, skaitmeninių mokymo priemonių naudojimą. 2023m. įsigyta „Ugdymo meistrų“ narystė. Šioje mokymų platformoje 15 pedagogų išklausė 910 mokymų ir seminarų valandų.

Mokykloje dirba aukštos kvalifikacijos mokytojai, įgiję kvalifikacines kategorijas. Jie nuolat tobulinasi, skleidžia gerą patirtį, kūrybiškai taiko veiksmingus ugdymo metodus bei specialiąsias mokymo priemones.

Mokyklos bendruomenės telkimas bendrai veiklai, kuriant saugią, sveiką, jaukią, kultūringą ir savitas tradicijas atspindinčią aplinką - puoselėjamos mokyklos tradicijos: vyksta sporto šventės mokiniams ir šeimai, tradicinės šventės, išvykos. vykdomi tęstiniai projektai. Mokykla dalyvauja rajono ir respublikos organizuojamose parodose, renginiuose, akcijose.

Mokyklos renginiuose aktyviai dalyvauja mokinių tėvai (globėjai), socialiniai partneriai.

Mokykla turi aktyvius rėmėjus, kurie padeda rūpintis materialine baze, prisideda prie renginių organizavimo, dalyvauja projektuose.

Mokiniams teikiama kompleksiška logopedo, judesio ir padėties korekcijos pedagogo, psichologo ir socialinio pedagogo pagalba. Visose lavinimo klasėse mokiniams teikiama mokytojo padėjėjo ir auklėtojo padėjėjo pagalba.

Aktyviai veikia 3 metodinės grupės, kuriose buvo aptartos atnaujintos ugdymo programos, suplanuotos priemonės sėkmingam atnaujintų programų įgyvendinimui, dalijamasi gerąja darbo patirtimi, dirbant su skaitmeninėmis mokymo priemonėmis, tariamasi dėl individualios mokinio pažangos stebėjimo ir vertinimo.

Vykdoma turininga projektinė veikla, išnaudotos ir Kultūros paso (priemonė visų Lietuvos mokinių, besimokančių pagal bendrojo ugdymo programas, kultūros pažinimo įpročiams ugdyti ir jų kultūros patirčiai plėsti, teikiant jiems atitinkamas kultūros ir meno paslaugas) teikiamos galimybės. Pasinaudojus Kultūros paso paslauga buvo skatinamas kultūrinis mokinių sąmoningumas, saviraiška, ugdomos bendrosios meninės/kultūrinės kompetencijos. Kultūros paso lėšomis finansuojamuose renginiuose dalyvavo 104 mokiniai.

Vyksta sėkmingas ir turiningas, mokinio individualius poreikius atitinkantis, neformalusis švietimas. Neformalaus švietimo būrelius lanko 68 procentai mokinių.

Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su rajono mokyklomis, darželiais, miesto viešąja biblioteka, miškų urėdija, miesto priešgaisrine gelbėjimo tarnyba, Mažeikių moterų LIONS klubu, VŠĮ „Vilties erdvė“.

Su Mažeikių sporto mokykla vykdomas bendras projektas „Išmok plaukti“. Mokyklos mokiniai kartą per savaitę lankosi Mažeikių sporto mokyklos baseine (18 mokinių). Mokiniai, lankydami baseiną, patiria daug teigiamų emocijų, gerėja jų laikysena ir judesių koordinacija, dalis mokinių išmoksta plaukti.

Pasirašyta paramos sutartis su AB „ORLEN Lietuva“ ir vykdomas tęstinis projektas „Sensorinis sodas“.

Dalyvaujame organizuotame aplinkosauginiame projekte „Mes rūšiuojame“ (2023 metais surinkta 610 kg nereikalingos elektros ir elektroninės įrangos).

Tęsiamas bendradarbiavimas su Mažeikių lopšeliais-darželiais „Bitutė“, „Linelis“ Mažeikių

rajono savivaldybės viešąja biblioteka, Mažeikių rajono savivaldybės Leckavos, Urvikių seniūnijomis Mažeikių rajono klube „Mano namai“.

Mokiniui ir jo šeimai teikiama efektyvi socialinio pedagogo ir psichologo pagalba. Socialinio pedagogo pagalba teikiama 97 mokiniams, psichologinė pagalba - 81 mokiniui. Bendradarbiaujant su socialinių paslaugų tarnyba, dalyvaujama mokinio ir jo šeimos atvejo vadybos plano sudaryme.

Nuolat atnaujinama mokyklos interneto svetainė, socialinis tinklapis.

Mokyklos veikla viešinama per įvairias žiniasklaidos priemones.

Vyksta aktyvus bendradarbiavimas su socialiniais partneriais.

Teikiama pavėžėjimo paslauga 73 procentams mokinių (mokinius į/iš mokyklos veža 2 mokykliniai autobusai, ko pasėkoje optimizuotas mokinių vežimas).

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti Mažeikių „Jievaro“ pagrindinės mokyklos veiklą.	Aprūpinti techninio personalo darbuotojus darbo priemonėmis, siekti, kad būtų užtikrinti darbų saugos reikalavimai, techninio personalo darbuotojai laikytųsi darbo tvarkos taisyklių, pagal galimybes keltų savo kvalifikaciją.	Nenustatyti darbo saugos pažeidimai. Ne mažiau kaip 10 techninio personalo darbuotojų kėlė kvalifikaciją profesiniuose seminaruose bei kituose mokymuose.	Darbuotojai aprūpinti darbo priemonėmis, periodiškai išklausė instruktažą saugos ir sveikatos klausimais bei instruktažą darbo vietoje gaisrinės saugos klausimais. Laikosi darbo tvarkos taisyklių, kelia savo kvalifikaciją. Kvalifikaciją profesiniuose seminaruose bei kituose mokymuose kėlė 14 techninio personalo darbuotojai.
1.2. Tobulinti mokyklos ugdymo procesą.	Gerinti asmens higienos ir buitines sąlygas mokiniams, gyvenantiems mokyklos bendrabutyje. Atlikti 3 aukšto sanitarinio mazgo renovaciją, įrengiant maudymosi vietą neįgaliųjų vežimėliais judantiems mokiniams. Atnaujinti švietimo pagalbos specialistų kabinetus. Įsigyti EMA licencijų lietuvių kalbos, matematikos, pasaulio pažinimo mokymui,	Įrengti kabinetai, patalpos, įsigytos priemonės, gerinamos asmens higienos ir buitines sąlygos mokiniams. Atnaujinti švietimo pagalbos specialistų 2 kabinetai. Įsigytos EMA, EDUKA klasė licencijos mokiniams ir mokytojams. Įsigytos skaitmeninės mokomosios programos. Organizuoti visi	Per 2023 m. mokykloje suremontuoti 2 kabinetai, atnaujinti baldai, 1 sanitarinis mazgas, atliktas II aukšto koridoriaus remontas, suremontuoti įėjimo laiptai; Įsigyta: kompiuterių – 5 vnt.; interaktyvus stalas – 1 vnt.; širmos – 15 vnt.; edukacinių žaidimų

	<p>EDUKA klasė licencijos mokytojams, mokiniams. Įsigyti skaitmeninių mokomųjų programų, skirtų mokinių kalbėjimo įgūdžiams lavinti. Organizuoti renginius mokykloje pagal direktoriaus patvirtintą planą. Inicijuoti, dalyvauti ir/ar organizuoti programas/projektus: „Kurkime kartu“, „Gamtoje iš gamtos“, „Rudens lapų šokis“, „Mes rūšiuojam“, „Tradiciniai amatai“, „Skaitau Maironį“, „Pakviesk draugus keliauti kartu“, „Sensorinio sodo kūrimas“, „Kiškis Mažeikiškis“, „Mokėk plaukti ir saugiai elgtis vandenyje“, „Sportuok drauge“.</p>	<p>renginiai mokykloje pagal direktoriaus patvirtintą planą. Vykdytos programos ir projektai: „Kurkime kartu“, „Gamtoje iš gamtos“, „Rudens lapų šokis“, „Mes rūšiuojam“, „Tradiciniai amatai“, „Skaitau Maironį“, „Pakviesk draugus keliauti kartu“, „Sensorinio sodo kūrimas“, „Kiškis Mažeikiškis“, „Mokėk plaukti ir saugiai elgtis vandenyje“, „Sportuok drauge“.</p>	<p>sensorinių įrenginių rinkiniai – 2 vnt.; multisensorinės aplinkos minirinkiniai – 1 vnt. Pasinaudojus Kultūros paso paslauga, įvairiuose renginiuose dalyvavo 104 mokyklos mokiniai. Organizuoti projektai ir programos: „Kurkime kartu“, „Gamtoje iš gamtos“, „Rudens lapų šokis“, „Mes rūšiuojam“, „Tradiciniai amatai“, „Skaitau Maironį“, „Pakviesk draugus keliauti kartu“, „Sensorinio sodo kūrimas“, „Kiškis Mažeikiškis“, „Mokėk plaukti ir saugiai elgtis vandenyje“, „Sportuok drauge“.</p>
1.3. Profesinės kompetencijos tobulinimas.	<p>Dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo mokymuose, seminaruose, konferencijose. Kelti pedagogų kompetencijas, dirbant su įvairiapusių raidos sutrikimų turinčiais mokiniais.</p>	<p>Mokymų, seminarų, kitų kvalifikacijos tobulinimo renginių pažymėjimai, išklaustytų valandų skaičius – pedagogui ne mažiau 25 valandas per metus.</p>	<p>Kvalifikacijai kelti 2023 m. buvo išleista 1400,00Eur. Iš mokinio krepšelio lėšų 800,00 Eur. Kvalifikaciją kėlė 25 pedagogai (išklaudyta 960 val., vienam pedagogui teko 39 val.).</p>

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Visos užduotys įvykdytos	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	
3.1. Bendrabutyje įrengta priešgaisrinė signalizacija.	Poveikis švietimo įstaigos veiklai Užtikrinamas vaikų, gyvenančių bendrabutyje, saugumas.
3.2. Mokykliniam autobusui įrengtas garažas.	Saugomas mokyklinis autobusas nuo korozijos.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. Pakoreguotų užduočių nebuvo.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Iniciatyvumo ir kūrybingumo kompetencija.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti Mažeikių „Jievaro“ pagrindinės mokyklos	Aprūpinti techninio personalo darbuotojus darbo priemonėmis, siekti,	Nenustatyti darbo saugos pažeidimai.

veiklą.	kad būtų užtikrinti darbų saugos reikalavimai, techninio personalo darbuotojai laikytųsi darbo tvarkos taisyklių, pagal galimybes keltų savo kvalifikaciją.	Ne mažiau kaip 10 techninio personalo darbuotojų kėlė kvalifikaciją profesiniuose seminaruose bei kituose mokymuose.
8.2. Tobulinti mokyklos ugdymo procesą.	<p>Gerinti asmens higienos ir buitines sąlygas mokiniams, gyvenantiems mokyklos bendrabutyje.</p> <p>Įrengti ir aprūpinti priemonėmis aktų salę.</p> <p>Atnaujinti 2 mokomuosius kabinetus.</p> <p>Įrengti išmanųjį skambutį.</p> <p>Įsigyti EMA licencijų lietuvių kalbos, matematikos, pasaulio pažinimo mokymui, EDUKA klasė licencijos mokytojams, mokiniams.</p> <p>Įsigyti skaitmeninių mokomųjų programų, skirtų mokinių kalbėjimo įgūdžiams lavinti.</p> <p>Organizuoti renginius mokykloje pagal direktoriaus patvirtintą planą.</p> <p>Inicijuoti, dalyvauti ir/ar organizuoti programas/projektus: „Kurkime kartu“, „Gamtoje iš gamtos“, „Rudens lapų šokis“, „Mes rūšiuojam“ „Tradiciniai amatai“, „Skaitau Maironį“, „Pakviesk draugus keliauti kartu“, „Sensorinio sodo kūrimas“, „Kiškis Mažeikiškis“, „Mokėk plaukti ir saugiai elgtis vandenyje“, „Sportuok drauge“.</p>	<p>Įrengti kabinetai, patalpos, įsigytos priemonės, gerinamos asmens higienos ir buitines sąlygos mokiniams. Įrengta ir aprūpinta priemonėmis aktų salė. Atnaujinti 2 mokomieji kabinetai.</p> <p>Įrengtas išmanusis skambutis.</p> <p>Įsigytos EMA, EDUKA klasė licencijos mokiniam ir mokytojams.</p> <p>Įsigytos skaitmeninės mokomosios programos.</p> <p>Organizuoti visi renginiai mokykloje pagal direktoriaus patvirtintą planą</p> <p>Vykdytos programos ir projektai: „Kurkime kartu“, „Gamtoje iš gamtos“, „Rudens lapų šokis“, „Mes rūšiuojam“ „Tradiciniai amatai“, „Skaitau Maironį“, „Pakviesk draugus keliauti kartu“, „Sensorinio sodo kūrimas“, „Kiškis Mažeikiškis“, „Mokėk plaukti ir saugiai elgtis vandenyje“, „Sportuok drauge“.</p>
8.3. Profesinės kompetencijos tobulinimas.	<p>Dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo mokymuose, seminaruose, konferencijose.</p> <p>Kelti pedagogų kompetencijas, dirbant su įvairiapusių raidos sutrikimų turinčiais mokiniais.</p>	<p>Mokymų, seminarų, kitų kvalifikacijos tobulinimo renginių pažymėjimai, išklaustų valandų skaičius- pedagogui ne mažiau 25 valandas per metus.</p>
8.4. Gerinti Mažeikių „Jievaro“ pagrindinės mokyklos darbuotojų darbo sąlygas.	<p>Organizuoti, sudaryti galimybes kiekvienam darbuotojui kelti profesinę kvalifikaciją ir tobulinti profesinius įgūdžius. Aprūpinti klases kompiuterine technika.</p>	<p>Įvykdytų metodinės veiklos, gerosios patirties sklaidos renginių skaičius. Klasėse atnaujinta kompiuterinė technika.</p>

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas, ekstremalios situacijos, kitos aplinkybės).

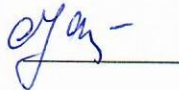
9.2. Teisės aktų kaita.

9.3. Lėšų trūkumas.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Mokyklos taryba Mažeikių „Jievaro“ pagrindinės mokyklos direktoriaus Viktoro Prokopčuko 2023 metų veiklos ataskaitą įvertino labai gerai.

Mokyklos tarybos pirmininkė



Daina Jakučionienė

2024-01-29

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Metinę veiklą vertinu labai gerai. Nustatau pareigineis algas kintamąją dalį.

Savivaldybės merė



Rūta Matulaitienė

2024-02-08

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

labai gerai

Susipažinau

Direktorius



Viktoras Prokopčukas

2024-02-08